

Bilaga till styrelseprotokoll 6 2015 §105

Proposition

Vision

Bättre idrott för fler – Tillsammans skapar vi bästa möjliga förutsättningar för personer med funktionsnedsättning att idrotta och vara fysiskt aktiva

Strategi 2020, verksamhetsinriktning och ekonomiska riktlinjer

I detta dokument används ordet *Parasport* för att beskriva idrott för personer med funktionsnedsättning samt ordet *paraidrottare* för att beskriva person med funktionsnedsättning som utövar idrott.

Inledning

Strategi 2020 beskriver vad vi vill uppnå till 2020. Verksamhetsinriktningen gäller för perioden 2015 – 2017 och ska peka ut riktningen och visa på de första stegen mot att nå de strategiska målen för 2020.

Verksamhetsinriktningen ger den nyvalda styrelsen en riktning där förbundsstyrelsen uttalar vad de ser som prioriterade frågor. Förbundsstyrelsen har därefter att verka i denna riktning i den mån som de ekonomiska ramarna tillåter.

Förbundets ekonomi bygger till väldigt stor del på osäkra intäkter från staten genom Riksidrottsförbundet samt sponsorer som också är en osäker intäkt. Förbundsstyrelsen kan därför endast fatta beslut om övergripande riktlinjer för förbundets ekonomi – de faktiska siffrorna för 2016 och 2017 är inte kända och för 2015 har verksamheten redan (nästan) hunnit halvvägs. Därför fattar styrelsen, på förbundsstyrelsens uppdrag, årligen beslut om en detaljerad budget.

Dokumentet är uppbyggt enligt följande:

1. **Strategi 2020** är framtagen av strategikonferensen i mars. Styrelsen har inte gjort några ändringar i sak utan gjort den till sitt eget förslag till detta möte.
2. **Verksamhetsinriktningen 2015 – 2017** är ett förslag från styrelsen som bygger på diskussionen på strategikonferensen och styrelsens överväganden.
3. **Lista med förslag på aktiviteter och åtgärder** kommer från strategikonferensen och ska kompletteras med förslag som kommer fram på förbundsstyrelsen. Denna lista beslutas inte av förbundsstyrelsen utan ges till den nyvalda styrelsen som en vägledning för arbetet under de kommande två åren.
4. **Ekonomisk inriktning** där styrelsen föreslår ett antal principiella förhållningssätt för den ekonomiska planeringen. Den ekonomiska inriktningen beslutas av förbundsstyrelsen.

En stark förmåga att rekrytera och behålla

Vi vill bli fler! Idag upplever sig många föreningar ha ett problem med rekrytering av både ledare och aktiva. För att lyckas behöver bland andra föräldrar och personliga assistenter ses som en resurs. Aktiva behöver i större grad bli ledare efter sin karriär. Det finns en vilja att bli fler men nycklarna till detta upplevs utmanande att hitta.

Strategi

År 2020 ska vi ha ett väl fungerande stöd till föreningar för rekrytering av aktiva och ledare

År 2020 ska det tydligt framgå vilket utbud av parasport som finns i idrottsrörelsen

År 2020 ska vi ha ett samarbete med landets samtliga habiliteringar, syncentraler och särskolor

År 2020 ska vi ha ett etablerat arbetssätt för hur vi utbildar och utvecklar våra ledare

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- Tillsammans med SDF och föreningar finna former för att använda Paralympics i Rio för att öka rekryteringen till föreningarna
- Inleda en kartläggning av det utbud som finns av parasport i hela idrottsrörelsen
- Att starta ett arbete kring föreningsutveckling med fokus på integration av personer med funktionsnedsättning i idrottsklubbar med huvudsaklig verksamhet för personer utan funktionsnedsättning

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- En plan för samarbetet med landets samtliga habilitering, syncentralens och särskolor tas fram
- En plan för hur vi vill utbilda och utveckla våra ledare tas fram
- En lathund för ledarrekrytering med goda exempel tas fram
- Ta fram ett material som stöd i arbetet med rekrytering

En effektiv organisation för parasport

Hur ska vi organiserade på bästa sätt för att skapa bästa möjliga förutsättningar för personer med funktionsnedsättning att idrotta och vara fysiskt aktiva? Idag har vi en organisation med 21 distrikt och drygt 500 föreningar. Vi har 18 idrotter som bedrivs direkt inom SHIF/SPK, 27 ytterligare SF bedriver verksamhet för vår målgrupp. Fler SF och föreningar visar intresse för att bedriva idrott för personer med funktionsnedsättning.

Strategi

År 2020 ska vi med mandat från RF vara idrottsrörelsens uttalade kompetens-, utvecklings-, utbildnings- och resurscenter kring parasport med service till alla idrotter

År 2020 ska vi vara en organisation som ger stöd till parasport lokalt, regionalt och nationellt

År 2020 ska minst hälften av alla SF dels ha en styrelseledamot med ansvar för, samt en tjänsteman som delvis arbetar med, frågor rörande paraidrottare

År 2020 ska minst hälften av SHIF/SPK:s nuvarande idrotter ges bättre förutsättningar genom inkludering i respektive SF

År 2020 ska vi ha en organisation för idrotter som inte har en naturlig tillhörighet

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- Genomföra en översyn av vår organisation gällande uppdrag för respektive organisationsdel för att till FM 2017 lägga ett förslag på eventuella förändringar i organisationen
- Påbörja etablering av ett kompetens- och resurscenter/nav för idrott för personer med funktionsnedsättning
- Fortsätta det, av FM 2013 beslutade, proaktiva arbete med andra SF och RF gällande inkludering och förbättring av förutsättningar för idrott för personer med funktionsnedsättning
- Ta fram en väl förankrad organisationsmodell för hur vi hanterar idrotter som inte har en naturlig tillhörighet i annat SF

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- Ta fram metod för dialog med SF om vad som krävs av dem för att hantera parasport
- Göra en omvärldsanalys som grund för arbetet med en organisationsmodell för idrotter som inte har en naturlig tillhörighet i annat SF

En röst för anläggningar och redskap för alla

Idag ser det väldigt olika ut för våra idrotter beroende på vilket behov man har och på var i landet man bedriver sin verksamhet. Det finns föreningar som inte upplever tillgängligheten till anläggningar som ett problem överhuvudtaget. Andra vittnar om problem både med tillgång på lokaler och de befintliga lokalernas tillgänglighet och anpassning. Precis som många andra SF brottas även vi med behov av att exempelvis tillverka snö, och få tillgång till mark, luft och vatten för vår verksamhet.

Strategi

År 2020 ska vi vara delaktiga från start vid alla ny-, om- och tillbyggnader av idrottsanläggningar

År 2020 ska idrottshjälpmedel finnas tillgängliga för alla efter behov

År 2020 ska vi ha utvecklat "Sportotek" för uthyrning av hjälpmedel

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- I arbetet med etableringen av ett kompetenscentrum/nav ska även anläggnings- och tillgänglighetsfrågorna inkluderas
- Påbörja ett arbete med kartläggning av tillgänglighet vid landets idrottsanläggningar
- Ta fram en påverkansplan för tillgänglighet

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- Tillskriva alla Sveriges hjälpmedelsansvariga instanser gällande mer generösa föreskrivningar av idrotthjälpmedel
- Ta fram förslag på normer/lägsta nivå för tillgänglighet i idrottsanläggningar

Ett starkt varumärke och en stark ekonomi

Idag är SHIF/SPK centralt helt beroende av extern finansiering. Det gäller i många fall även på distriktsnivå. Detta leder till en osäkerhet då vi idag inte vet vilka resurser vi har nästa år. Det ser olika ut hur föreningarna stärker finansieringen, ökar intäkterna och får bättre balans i ekonomin. Klart är att synlighet i det omgivande samhället är avgörande. Idag syns vi mycket i media under Paralympics och trenden för Paralympics mediala genomslag växer. I mellanperioderna syns vi dock mindre. Föreningar som lyckas är ofta duktiga på att visa att de gör bra saker. Många av dessa föreningar har också goda relationer med politiker och tjänstemän i sin kommun och sitt landsting.

Strategi

År 2020 ska stödet från det allmänna till föreningar, SDF och förbundet centralt ha ökat med minst en femtedel

År 2020 ska vi ha en central stödfunktion för idrottspolitik och projektansökningar

År 2020 har vi en stark ekonomi och självständig ställning

År 2020 ska minst en fjärdedel av föreningarna och samtliga SDF ha minst en person certifierad inom Marknad/PR och Ekonomi/Finansiering

År 2020 är vi en stark samarbetspartner till kommuner då vi ger bevisade folkhälsoresultat

År 2020 är Parasport ett av de 5 SF med högst intäkter från sponsormarknaden

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- Sponsorarbetet ska intensifieras, inklusive fortsatt stöd till SDF och föreningar med råd och utbildning för utveckling av deras sponsorarbete
- Påbörja ett arbete med att tillsammans med SDF träffa varje landsting/region för att positionera parasporten
- Utveckla nya sponsorkoncept
- Strategiskt arbeta för att bibehålla och succesivt öka den mediala exponeringen.

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- Ta fram en utbildning för certifiering av föreningar och SDF kring Marknad/PR och Event/Arrangemang

En garant för utveckling av parasport

Idag ser vi nya krav på våra idrotter. Våra målgrupper förändras. Material och hjälpmedel blir i flera fall dyrare. Detta ökar kraven både på utveckling av verksamheten och de ekonomiska resurserna. Vi har i förbundet en mindre del egen utbildning. Det bedrivs också utbildningar i ett antal andra SF och vi erbjuds utbildning genom SISU Idrottsutbildarna.

Strategi

År 2020 har minst hälften av alla SF och en stor del av deras SDF och föreningar genomgått en utbildning kring parasport

År 2020 ska alla DF/SISU-d ha en person med ansvar för parasport

År 2020 ska vi ha möjliggjort att ämnet parasport etablerats på minst 3 lärosäten i Sverige

År 2020 har vi anställda konsulenter i vart och ett av våra SDF som arbetar med utveckling och stöd för Parasport utifrån en nationell plan

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- Tillsammans med RF ta fram en handlingsplan för att utveckla Parasport i Sverige
- Tillsammans med SISU Idrottsutbildarna utveckla ledarutbildning för idrott för personer med funktionsnedsättning
- Föra dialog med lärosäten om att etablera ämnet Parasport

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- Använda och marknadsföra utbildningsmaterialet, "Om möjligheterna i parasport"
- Ta fram en databas över idrott och idrottsmaterial för personer med funktionsnedsättning

En internationellt framgångsrik idrott

Idag har vi många duktiga elitidrottare, inte minst de paralympiska. Dessa är förebilder som lockar till engagemang. Vi saknar i internationell jämförelse de resurser som krävs för lyckade elitsatsningar. Vi har påbörjat ett närmare nordiskt samarbete för bättre resursanvändning.

Strategi

År 2020 ska varje elitidrott ha en kravprofil och varje elitidrottare ha en individuell kapacitetsanalys med tydliga tränings- och tävlingskrav

År 2020 ska vi ha en stabil ekonomi för att kunna rekrytera och behålla kompetenta och engagerade ledare i våra landslag

År 2020 ska vi ha etablerade tränings- och tävlingsutbyten, främst med Norden men också med andra nationer i alla elitidrotter på olika nivåer från ungdom och utveckling till seniorlandslag

År 2020 ska vi ha en modell där resurserna till elitverksamhet fördelas utifrån specifika kriterier där högpresterande idrotter i den internationella konkurrensen premieras inför varje verksamhetsår

År 2020 ska varje elitaktiv ha ett välfungerande "High performance team" för att ge de dom bästa förutsättningar att nå sina mål

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- Utveckla ett arbetssätt som säkerställer att alla elitidrotter tar fram en kravprofil och alla elitidrottare får en kapacitetsanalys

- Sträva efter en närmare samverkan med de nordiska länderna men också med andra nationer kring träning och tävling där det finns ett behov och/eller förutsättningar för gemensam utveckling i en specifik idrott
- Utveckla en modell med tydliga krav och kriterier för fördelning av resurser till elitverksamhet

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- Fortsätta att implementera "High Performance Team" som verktyg inom coachutbildning till våra landslagsledare
- Gör en nulägesanalys för alla elitidrotter om status av den egna kravprofilen
- Gör en plan tillsammans med varje elitidrott om hur och när den kravprofilen ska färdigställas
- Samla in ett grenspecifikt testbatteri från alla förbundskaptener för att skapa en databas av testresultat som ska ligga till grund i att kunna ta fram en individuell kapacitetsanalys med tränings och tävlingskrav för varje individ
- Ta fram en presentation inför sponsorarbetet om vad det innebär att vara en landslagsledare inom våra idrotter på den högsta internationella nivån
- Utse ansvarig för första kontakt med Nordiska samt andra länders kollegor för att starta samtalet om tränings- och tävlingsutbyte
- Gör en nulägesanalys om hur samarbeten ser ut idag med andra länder
- Samla behov och förutsättningar om vilka elitidrotter som vill utöka ett samarbete med andra länder
- Gör en plan på hur man och när man kan verkställa tränings och tävlings samarbetstillfällen med varje elitidrott
- Göra en nulägesanalys om hur vissa utvalda länder gör sin fördelning av resursen till elitverksamhet

En stark position i samhället

Idag står SHIF/SPK ofta ensam och ensam är inte stark. Alla organisationer, stora som små, behöver befinna sig i ett sammanhang för att utvecklas och stå stark. Vi inom SHIF/SPK har behov av att samverka med andra för att utveckla vår verksamhet. Vi har ett begränsat samarbete med andra organisationer inom idrottsrörelsen, funktionsnedsättningsrörelsen samt andra ideella organisationer och myndigheter.

Strategi

År 2020 är vi den starkaste partnern i politik för och kunskap om folkhälsa och parasport

År 2020 har vi en stark röst i kommunerna för rätten att utöva parasport

År 2020 ska minst en femtedel av landets kommuner ha en policy för att stimulera föreningar att vara tillgängliga för paraidrottare

År 2020 har vi påverkat alla landsting och regioner så att de ger ett adekvat stöd till regional utveckling av parasport

Verksamhetsinriktning 2015 – 2017

- Ytterligare positionera SHIF/SPK i den politiska debatten om vikten av ett aktivt liv och parasportens betydelse för en bättre folkhälsa

- Sträva efter ett närmare samarbete med funktionsnedsättningsrörelsen och andra SF gällande folkhälsa och förutsättningar för idrott, träning och fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning

Exempel på aktiviteter och åtgärder

- Genomföra en kartläggning av det regionala stödet till vår verksamhet
- Ta fram rapporter som uppmärksammar för parasporten viktiga frågor
- Ta fram plan för att bearbeta kommuner att;
 - Ge möjlighet för personer som bor på gruppboenden att delta i idrottens utbud
 - Ge möjligheter- och motiv för alla elever med funktionsnedsättning att som andra delta i skolidrotten
 - Stärka föräldrar att våga och vilja kräva att barnet kan bli aktivt i skol- och fritidsidrott

Ekonomisk inriktning

SHIF/SPK ska i sin ekonomiska planering sträva efter:

- en budget som minst är i balans
- att bygga upp ett större eget kapital (idag är det egna kapitalet cirka 3,7 MSEK)
- att ha tydliga rutiner för budgetering av idrotternas kostnader
- ökade sponsorintäkter och ökat stöd från staten
- att skapa flera intäktströmmar för att på sikt inte ha mer än maximalt 50 % från en och samma intäktskälla
- transparens i den ekonomiska redovisningen
- att alltid vara kostnadsmedveten